

Teknisk krönika

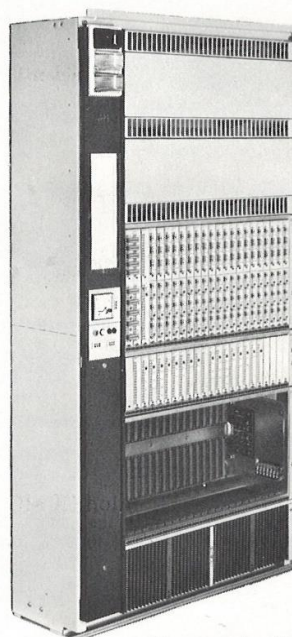
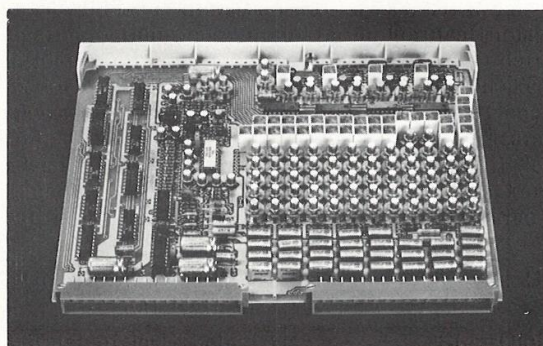
Vi har passerat många tekniska milstolpar inom transmissionstekniken under vår verksamhet på T. Vid flera tillfällen har vi varit först i världen med bärfrekvenssystem med höga kapaciteter som 960-, 2700- och 10 800-kanalsystem.

Under 1975 har vi passerat ytterligare en milstolpe, nämligen marknadsintroduktionen av M5 — vårt största utvecklingsprojekt genom tiderna. M5 står som beteckning för den femte generationen stora multiplexsystem och är den första generationen, som är gemensam för både bärfrekvenssystem och PCM-system. Utvecklingsprojektet har omfattat ny mekanik för stativ, hyllor och apparater, system- och apparatutveckling för kanal/60-gruppstrutning för FDM-system och primärmultiplex för PCM, d.v.s. de verkligt tunga bitarna i vårt produktsortiment.

Ny mekanik har inneburit en konstruktion avsevärt förenklad och mer tillverkningsvänlig än M4. Detta har möjliggjorts genom en långt gående komprimering till c:a en tredjedel av motsvarande utrymme för M4. Ett helt nytt komponentsortiment har tagits fram, där de väsentliga nyheterna är ferritspolar och styrolkondensatorer med mindre dimensioner, hybridkretsar och mikrokretslogik.

Kanal/60-gruppstrutningen i M5 innebär ett stort tekniskt framsteg. Vi har genom vidareutveckling av väl inarbetad konventionell LC-teknik och nya optimeringsmetoder för kanalfiltren lyckats komprimera utrustningen till 600 kanaler per stativsidan. Några av våra konkurrenter har också nått detta mål men får då endast plats med kanal/12-gruppstrutningen.

PCM-demodulator i byggsätt M 5.



Demonstrationsstativ i byggsätt M5

PCM-utrustningen i M5 innebär en avsevärd förenkling gentemot tidigare generation. Effektförbrukningen är ett av de större problemen i PCM och bestämmer i viss mån komprimeringen. Genom att utnyttja nya typer av integrerade kretsar har vi nått väsentliga reduktioner i effektförlust och har därigenom nått en komprimering till c:a en fjärdedel av tidigare utrustning.

I M5-utvecklingen har inte enbart konstruktörer deltagit. TN/TV har aktivt följt med och studerat tillverkningsaspekterna, och T/Fm har bevakat installationssynpunkterna. Förutsättningarna för den produktion, som nu sätter i gång, är därför goda. Introduktionen av M5 på marknaden skedde vid den stora TELECOM-utställningen i Genève, där vår utrustning tilldrog sig stor uppmärksamhet. Vi kan med tillfredsställelse konstatera, att det inte finns någon av våra konkurrenter, som kan överträffa M5. Vi är stolta över det resultat vi har uppnått — att än en gång vara världsbäst.

Hjärtligt tack allesamman för i år! God Jul och Gott Nytt År!

Ola Ekholm

Sten Olof Johansson

T-året 1975

Den allt överskuggande händelsen under T-året 1975 är Sten Engströms tragiska bortgång.

Till oss, som skall föra T vidare, har Sten Engström givit ett rikt arv och en tradition, som kommer att vara oss alla till stor hjälp. Det vilar också ett ansvar på oss att föra arbetet vidare i den anda han själv så starkt bidragit till att skapa.

Inför de kommande helgerna sänder vi våra varma hälsningar till hans familj.

Marknadsläget, som under första delen av året såg relativt förhoppningsfullt ut, har mot slutet av året försämrats avsevärt. Den goda beställningsgång, som vi tidigare hoppats på, har inte kunnat infrias, men vi kan fortfarande hoppas på att årets order kommer i nivå med fjolårets.

Faktureringen sviktar också i förhållande till budget framför allt beroende på problem med våra stora marknader i Brasilien och USA. Detta bidrar naturligtvis till att minska de marginaler, som vi så väl behöver för att täcka våra omkostnader. Jämfört med 1974 torde dock faktureringen för 1975 öka något.

På tekniksidan har framtagningen av vår nya systemgeneration M 5 förlöpt i stort sett enligt planerna. Den nya systemgenerationen har presenterats i samband med en utställning i Genève under

hösten och väckt stort intresse både hos förvaltningar och andra leverantörer. En värdemätare på det nya PCM-systemets slagkraft fick vi under året då vi i stark konkurrens fick en stor beställning PCM (M 5) från KTAS i Danmark.

Jag vill tacka alla medarbetare inom T-divisionen för Ert uppoftande arbete under 1975, och gör det i förvisningen om att vi gemensamt skall visa, att 1975 års resultat bara var en tillfällighet. Vår framtid kommer i hög grad att präglas av de personella insatserna på teknik- och marknadssidorna, och vi vet också att dessa inte kan fungera utan en god uppbäckning från alla hjälpinstanter.

Jag vill också passa på att tacka för det mottagande, jag fått inom divisionen. Överallt där jag varit, har jag känt en samhörighet och Er vilja att dela med Er av Era kunskaper, vilket hjälpt mig att snabbt komma in i en för mig främmande miljö och teknik. Jag känner mig hemma på T.

Till slut vill jag önska Er och Era familjer en trevlig och avkopplande julhelg och gott slut på 1975.

Väl mött till det nya T-året 1976.

Säljkrönika

Återigen har vi ett år bakom oss. Ett intensivt försäljningsår, som började optimistiskt vad gällde nya order, med PCM-beställningen från KTAS, Danmark, 12 MHz från Brasilien och den viktiga provbeställningen på gruppomkoppling från Televerket. Våra prognoser för året lovade gott, och vi såg stora möjligheter att uppnå våra högt ställda förväntningar i budgeten.

Leveranserna under första halvåret gick också alldeles utmärkt, och till vår glädje kunde vi notera en fakturering, som vid halvårsskiftet låg över budget. För T-divisionen har det under många år varit svårt att uppnå den beräknade halvårsfaktureringen, eftersom leveranserna tenderat att hoppa sig under november-december. Det var därför glädjande, att vi lyckades fördela leveranserna mer jämnt än tidigare.

De optimistiska tongångarna under första halvåret dämpades efter semestrarna. Portugalkrisen medförde annullering av order, ett bortfall av ca 10 Mkr i väntade order under året och en allmän osäkerhet för kommande år. Portugal har ju länge varit en mycket viktig marknad för oss, och förvaltningen har haft ett stort förtroende för vår teknik. Skulle vi helt plötsligt mista hela marknaden på grund av politiska omvälvningar? Efter det att "krutröken skingrats" har det dock visat sig, att man vill vara vår teknik trogen. Vi har alldeles nyligen i konkurrens med flera storfirmer vunnit ett pilotprojekt och kan räkna med goda chanser att kvarstå som huvudleverantör.

Brasiliens svårigheter med negativ handelsbalans, brist på utländsk valuta att betala sin import med och alltför kraftig expansion på alla områden har

även inverkat negativt för T. De redan höga importtullarna har höjts ytterligare, och importlicenser har ej kunnat erhållas i beräknad omfattning. Ordergången från EDB har dock varit god, och vi följer det uppgjorda programmet för lokalfabrikationen.

Här hemma startade vi året i tron att Televerket skulle beställa materiel i mera normal omfattning under 1975. Omorganisationen av Televerket, som genomfördes officiellt den 1 april, medförde störningar även för oss. Först i årets elfte timme fick vi den beställning på koaxialledningsutrustning, som vi hoppades på redan i mars. Beställningen är naturligtvis lika välkommen, även om den kommer sent.

I order- och leveransstatistiken är USA 1975 vår klart största enskilda marknad. MCI visade fram till tredje kvartalet en mycket hög aktivitet. Vi fick stora order och lämnade snabba leveranser. MCI expanderade kanske alltför snabbt och fick inte intäkter från sina kunder i sådan storlek och omfattning att man kunde betala expansionen. MCI har tvingats att slå till bromsarna och försöka få mer intäkter av redan installerade anläggningar, innan expansionen kan fortsätta. För oss som huvudleverantör av multiplex betyder detta bara en sak: våra leveranser måste minska. Så har skett under slutet av 1975 och så kommer det att fortsätta under 1976. Vi jobbar frenetiskt på att finna andra kunder, speciellt i USA, som skall kunna ta över en del av planerade leveranser.

Det låter i denna krönika som om året började i dur och slutade i moll, men det är inte helt sant. I Indien — en ny marknad för oss — har vi inlett sam-

Forts. sid. 3

En pratstund med vår nye TC

— Välkommen till T, Bo Landin! Som Du kanske förstår, är vi många här på T, som gärna vill veta lite mer om Dig. Därför frågar vi helt uppriktigt: Vem är Du?

— För att börja från början kan jag tala om att jag är urstockholmare, född och uppvuxen på Kungsholmen. Jag tog studenten vid Kungsholms läroverk och genomgick sedan Tekniska Högskolan. För tio år sedan lämnade jag storstaden och flyttade ut till Ekerö, där vi fortfarande bor. Och med "vi" menas min hustru och jag, våra tre barn samt familjehunden — en boxer.

— Började Du på LM direkt efter Teknis?

— Nej, jag hade först en kort sejour på ett par år vid Teletredningar AB — en firma, som äges av LM till viss del. Till LM kom jag 1966, då jag anställdes på Telefonstationsdivisionens svenska försäljning, som det hette på den tiden. När marknadsområdet så småningom utökades till att omfatta hela Norden, bytte avdelningen namn. Det är alltså samma X-avdelning, som jag har varit trogen ända tills jag kom hit på T.

— Och nu har Du som nyutnämnd TC just avslutat Din "eriksgata". Några intryck?

— Jag känner mig faktiskt redan hemma på T — framför allt tack vare det bemötande som jag rönt här inom divisionen. Det var mycket inspirerande att vandra runt och träffa mina nya medarbetare i deras egen miljö. Alla har varit så villiga att dela med sig och berätta om sina olika arbetsområden, vilket har gjort det lättare för mig att få en inblick i T-divisionens program. Men samtidigt känner jag mig överväldigad av alla nya intryck. Dels är det en ny teknik, som jag måste sätta mig in i, och dels är det så många nya människor, som jag vill lära känna. Det kommer att ta tid att smälta allt detta.

— Hade Du lika lång tid till Ditt förfogande på varje ställe vid rundvandringen?

— Jag tog mig ungefär lika lång tid på varje sektion, men sektionerna är ju olika stora. Därför har jag helt naturligt inte kunnat ägna mig lika länge åt var och en. Sektion T/Kr t.ex., som har 80 anställda, avverkades på en förmiddag. Det blev alldeles för komprimerat.

— Tycker Du, att T har bra arbetslokaler?

— Nej, tyvärr är de gamla och slitna på många ställen. Men vi får hoppas, att alla skall få det mycket bättre, när vi en gång kommer till Kungens Kurva.

— Vilken är Din främsta målsättning nu och framdeles?

Säljkrönika forts.

arbete med Indian Telephone Industries. En stor utbyggnad av koaxialnätet förestår och P&T har accepterat vår nya 12 MHz-förstärkare som den bästa i konkurrensen.

Vårt Oman-projekt har kunnat genomföras planerligt. Inkopplingen av de första delarna av nätet skedde den 15 december i år.

Ett tack till alla inom T/F för gott och uppoffrande arbete under 1975, som gjort att vi trots allt kunnat hävda oss i den hårdnande konkurrensen. God Jul och Gott Nytt År!

Janne Blohm



Bo Landin tillsammans med sin sekreterare Ann Jelleryd.

— Jag har inte hunnit komma till insikt om det riktigt ännu. En väsentlig målsättning är emellertid att försöka upprätthålla den T-anda, som jag hört så mycket talas om och som jag i viss mån redan hunnit uppleva. T-andan är nämligen inget internt begrepp utan någonting, som man känner till även utanför T-divisionen. Om vi alla kan och vill hjälpas åt att bibehålla den goda T-andan, kommer vi att nå ett gott resultat i alla avseenden.

— Det kanske förekommer en X-anda också?

— X-divisionen är med sina 2600 själar av en helt annan storleksordning. Många inom X känner inte ens igen varandra. Men avdelningsvis är sammanhållningen mycket god.

— Hur känns det att komma från Storebror X till lillasyster T? Som Du kanske vet, dras vi med ett litet storebrorskomplex.

— Jag tycker inte om uttrycken Storebror och lillasyster. Men kvantitativt sett kan de ha ett visst fog för sig. De krav, som ställs på T är precis lika stora som dem, som ställs på X. Jag ser det inte som någon fördel att ha varit just på X. Enda fördelen är väl, att jag som bakgrund har den teknik, som Storebror lärt mig. Och vi skall komma ihåg, att T alltid har varit ledande, när det gäller teknologin — framför allt inom elektroniken.

— Försäljning på Norden har varit Ditt tidigare ge-bit. Tycker Du, att det skall bli spännande med mer s.a.s världsomspännande uppgifter?

— Jag kan väl avslöja, att jag ännu aldrig varit utanför Europa. Det nya för mig är emellertid inte bara en större marknad att arbeta inom, vilket i och för sig naturligtvis blir intressant. Nya, stimulerande uppgifter blir också att få en bättre inblick i T-tekniken samt i ekonomifrågorna.

— Kommer samarbetet mellan T och X att bli intimare och mindre rivaliserande än tidigare?

— Jag tror, att utvecklingen inom teletekniken gör det helt naturligt med ett intimare samarbete mellan T och X. Tekniskt sett kommer gränserna att bli ganska suddiga mellan vad som tillhör X-teknik respektive T-teknik. För min del kommer jag att försöka upprätthålla och utnyttja de kontakter, som jag har skaffat mig på X. Dessutom kommer banden mellan divisionerna att stärkas ännu mer.

Forts. sid. 4

Hjärtligt välkomna

till T-divisionen hälsar vi följande kolleger:

Tjst	Anst.dag
Ann Jelleryd (fr. X/Gs)	Ts 27 oktober
Sixten Åström (fr. Dpu)	T/Sx 1 oktober

Organisationsnytt



Sten Olof Johansson, T/SC, lämnar oss 1 januari, då han tillträder befattningen som XS vid Telefonstationsdivisionen.



Erling Storesund, T/SeC, blir Sten Olofs efterträdare som T/SC.

Samtidigt har som T/SeC utsetts Rolf Asarnej (f.n. T/SedC) och som T/SedC Lennart Axhamn (f.n. T/Sed).

Lycka till på Era nya poster!

En pratstund... forts.

då S O Johansson går över till X och blir ansvarig för dess teknik. Jag tror säkert, att han kommer att bibehålla kontakterna med T:s teknik och folk.

— Kan banden bli så starka och gränsen så suddig mellan T och X, att vi så småningom blir en enda jättestor division?

— Även om T och X närmar sig varandra alltmer på det tekniska området, är skillnaden mycket stor mellan våra produkter. Det är min fasta övertygelse, att man kommer att behålla T och X som två olika divisioner.

— Hyllar Du den mjuka linjens politik eller är Du en tuffing?

— Den frågan kan nog många andra besvara bättre än jag. Men jag tror inte, att jag betraktas som någon tuffing. Jag vill helst försöka vara öppen för diskussion och synpunkter. Jag tror inte man i dagens läge behöver vara särskilt auktoritär i sitt chefskap, utan tror att de flesta frågor kan lösas i gott samförstånd.

— Vad har Du för hobbies och intressen utom jobbet? Snidar Du i trä ibland om kvällarna?

— Nej, jag snidar inte i trä, och jag samlar inte på rättfällor. Jag har inga specialhobbies. Min mesta fritid ägnar jag åt familjen. Vi har ett sommarställe utanför Öregrund, och dit åker vi så ofta vi kan. Eftersom vi tycker om att vistas ute i naturen, drar vi gärna till skogs och plockar svamp eller sticker ut

Guld och brons till T och TV

Årets guldmedaljer och bronsplaketter har delats ut till förtjänta medarbetare på T och TV. Följande har erhållit guld:

Elof Bäckström (TV/Vt 782), Nils Eriksson (TN/T/Krr), Tore Eriksson (ST/T/Fmi), Rolf Gahnström (TN/T/Krr), Ragnar Kjellgren (TV/Vt 748), Arne Laurin (TV/Vt 748), Gunnar Lundbeck (TN/T/Kif), Olof Ryman (TV/Vt 788) samt Lars Österlund (TN/T/Fb).

Och följande har tilldelats brons:

Gunnar Blomberg (ST/T/Fr), Börje Blomstedt (TN/T/Keb), Tage Broström (TV/Vt 748), Bert Brandt (Tvpp), Åke Gilbert (TN/T/Fat), Börje Gustafsson (TN/T/Fb), Folke Karlsson (TN/Tp), Viola Malmborg (TV/Vt 748), Hendrik Mets (TV/Vt 745), Elvi Palmqvist (TV/Vt 783), Sven Palmqvist (TV/Vt 745), Börje Rask (TN/T/Sf), Rosa Rasmussen (TV/Vt 742), Nils Samuelsson (TN/T/Kta), Lennart Sandström (TN/T/Krd), Eric Wänggren (TVks) samt Antonio Zanetti (TV/Vt 769).

Vi gratulerar Er hjärtligt och tackar Er varmt för många års goda arbetsinsatser.

Göte Jonson

Bo Landin

med båten och fiskar. Jag spelar en del tennis, och ibland på morgnarna sätter jag på mig träningsoverallen och springer en vända med hunden. Vintertid åker jag skidor, om det finns någon snö. Jag försöker alltid ta en sportlovsvecka på vintern tillsammans med familjen. Den semestern känns nästan mer vederkvickande än sommarledigheten.

— Ta en vintervecka! Är det ett gott råd, som Du vill ge Dina nya medarbetare?

— Vore jag stygg, skulle jag säga "naturligtvis — under förutsättning att det är årets och inte fjol-årets semester, som tas ut!"

— Vi närmar oss jul, och det gamla året är snart till ända. Tänker Du göra en ny rundvandring för att önska oss Gott Nytt År?

— Jag har funderat ganska mycket på det där. Tänk, jag tycker, att det skulle vara både roligare och värdefullare, om jag då och då finge träffa alla de olika grupperna inom T. Jag tror, att de flesta av oss har större utbyte av det än av att utväxla nyårsartigheter med en hastig handtryckning. För övrigt har jag nyligen varit runt och hälsat på alla, och ingen har väl någon större glädje av att se den här nunan dyka upp i dörröppningen igen. Min förhoppning är emellertid, att jag nästa år kan ta mig lite längre tid hos samtliga på T. Men — och det vill jag poängtera — initiativet till dessa kontakter behöver inte tas enbart av mig. Om någon grupp vill, att jag skall komma och diskutera en stund, hoppas jag verkligen, att den hör av sig.

— Du sa' i början av vårt samtal, att Du känner Dig hemma på T. Tror Du, att Du kommer att trivas här i fortsättningen också?

— Ja, det tror jag. Alla de intryck, som jag hittills har fått, ger ett klart belägg för det. Och naturligtvis är min största förhoppning för framtiden, att alla Ni här på T också kommer att trivas med mig.

— Hjärtligt tack, Bo, för den trivsamma pratstunden! Lycka till på T-divisionen!

Red.